

RICCARDO RANALLI

DATI PERSONALI

Nato a Torino il 17 ottobre 1955, è residente in Torino, via Mazzini 41, con studio in Torino in C.so Re Umberto I, n. 8, codice fiscale RNL RCR 55R17 L219Q, telefono 011-5625400, e-mail riccardo.ranalli@ranallieassociati.it.

QUALIFICHE

- *Founding Partner* di **Ranalli e Associati** già *GMR* con sedi in Torino, C.so Re Umberto 8 e Milano, Foro Bonaparte 20, operante nei settori: a) ristrutturazione del debito e consulenza aziendale; b) valutazione aziendale e finanziaria; c) consulenza aziendalistica; d) consulenza societaria e fiscale; e) organizzazione aziendale; f) *corporate governance*.
Lo Studio vanta una struttura composta da **40 figure**, di cui **15 professionisti** specializzati in valutazione economica e finanziaria delle imprese, consulenza aziendale e ristrutturazione del debito.
- *Consulente del Giudice*, iscritto all'Albo dei Consulenti Tecnici del Giudice, categoria Dottori Commercialisti, presso il Tribunale di Torino dal 9 giugno 1992
- *Dottore commercialista* iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti di Torino in data 22 luglio 1982
- *Revisore contabile* iscritto nel registro presso il Registro dei Revisori Contabili con D.M. 12 aprile 1995, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana del 21 aprile 1995, n. 31 bis

INCARICHI ISTITUZIONALI E SCIENTIFICI

- **Esperto indipendente** accreditato nell'ambito dell'iniziativa Patrimonio Rilancio, gestito da Cassa Depositi e Prestiti, di cui all'art. 27, del decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34, convertito, con modificazioni, dalla legge 17 luglio 2020, n. 77, in data 31 marzo 2021.
- **Esperto del Ministero dello Sviluppo Economico** a supporto della Struttura per la crisi di impresa, ai sensi dell'art. 39, co. 4, del decreto-legge n. 34/2020 convertito in legge n. 77/20.
- **Membro della Commissione** istituita con d.m. 22 aprile 2021, presso l'Ufficio legislativo del **Ministero della Giustizia**, per l'elaborazione di proposte di interventi sul "Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza", di cui al d.lgs 12 gennaio 2019, n. 14.
- **Membro del Comitato di esperti in materia economica e sociale (c.d. task force "Colao")** nominato dalla **Presidenza del Consiglio dei Ministri** volta a guidare la ripartenza del Paese a seguito dell'emergenza Covid-19
- **Coordinatore del GdL del CNDCEC** sulla riforma Rordorf che ha definito gli indici della crisi, in esercizio della delega conferita dal co. 2 dell'art. 13 del D. Lgs 14/19 (codice della crisi)
- **Membro del Comitato Scientifico** della Collana editoriale "Il XXI Secolo del Diritto", Nuova Editrice Universitaria.

- **Docente presso le Scuole di Alta Formazione e Master di II livello** presso: Politecnico di Torino, Università La Sapienza, LUISS Business School, Università Cattolica del Sacro Cuore, Università di Firenze, Università di Siena, Università di Bergamo
- **Docente presso la Scuola Superiore della Magistratura**, in materia di crisi di impresa
- **Docente in corsi di perfezionamento e di Alta Formazione** in materia di Crisi di Impresa presso ODCEC Veneto, Toscana, Liguria, Bologna, Milano, Torino
- Componente quale **esperto** del GdL del **CNDCEC “Commissione Non Performing Loans – NPL”**
- Componente quale **esperto** del GdL del **CNDCEC “La revisione dei Principi di Attestazione”**
- Componente quale **esperto** del GdL del **CNDCEC “Programma di valutazione del rischio di crisi aziendale delle società a partecipazione pubblica e indicatori di valutazione”**
- **Esperto** incaricato da **Innexta – Consorzio Camerale Credito e Finanza** di svolgere attività di assistenza e supporto di carattere economico-finanziario e contabile nell’ambito di un progetto volto alla implementazione e gestione degli organismi di composizione della crisi di impresa
- **Membro** del GdL della **Università Bocconi di Milano “La Riforma della Legge Fallimentare iter legislativo relativo alla riforma presentata dalla “Commissione Rordorf”**
- **Membro** del GdL del **CNDCEC di valutazione nelle crisi aziendali**
- **Membro** della **Commissione sulla Gestione della Crisi** di AIDEA, IRDEC, ANDAF, APRI e OCRI sui **Principi di redazione dei Piani** approvate dal CNDCEC
- **Membro** della **Commissione sulla Gestione della Crisi** di AIDEA, IRDEC, ANDAF, APRI e OCRI che ha varato i **Principi di Attestazione dei Piani di Risanamento** approvate dal CNDCEC
- **Membro** della **Commissione del progetto di ricerca della Università Bocconi su Le procedure giudiziali per la risoluzione delle crisi di impresa: gli accordi di ristrutturazione dei debiti**
- **Esperto auditore** in ambito aziendalistico nella materia della **Crisi di Impresa** dal **Parlamento** e dal **Governmento** e precisamente:
 - Audizione presso il **Senato della Repubblica**, Atti del Governo n. 53 sul Codice della Crisi d’Impresa, Roma 20 novembre 2018
 - Audizione presso la **Camera dei Deputati** riguardante l’indagine conoscitiva in merito all’esame dello schema di decreto legislativo recante Codice della Crisi di Impresa e dell’Insolvenza (Atto del Governo n. 53), Roma 4 dicembre 2018
 - Audizione presso il **Ministero della Giustizia** su **“Gli Indici della crisi e il percorso di rilevazione dei suoi fondati indizi”** — Roma, 17 settembre 2019
 - Audizione nell’ambito dell’esame, in sede referente, del disegno di legge n. 1476 sul Codice della Crisi, **Senato della Repubblica**, Roma, 1° ottobre 2019

PUBBLICAZIONI

Autore di numerose pubblicazioni in materia societaria, concorsuale aziendalistica e fiscale

Nell'**all. A1** le più recenti in ambito crisi d'impresa.

Nell'**all. A2** le più recenti in materia di *Corporate Governance*, valutazione d'azienda e di beni

CONVEGNI ED ATTIVITÀ DIDATTICA

Relatore in numerosi convegni in materia di Crisi d'Impresa, *Corporate Governance* e valutazione aziendale (nell'**all. B**. quelli degli ultimi anni)

ATTIVITÀ SVOLTE IN AMBITO DELLA CRISI D'IMPRESA

Crisi d'impresa: attività di attestatore di fattibilità di piani

- MACCOORP ITALIANA S.p.A., piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Milano – in corso; MOBY S.p.A. e la sua controllata CIN Compagnia Italiana di Navigazione S.p.A., ex art. 161 c.6 l.fall., Milano - in corso; SNAIDERO R. S.p.A., Relazione di fattibilità del piano, Udine – concluso, 2021; ALFATHERM S.p.A., attestazione generale concordato preventivo in continuità e attestazione speciale ai sensi art. 182 *quinquies*, c.1, l.fall., Gorla Minore (VA) – concluso, 2020; CALVI S.p.A., piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Merate – concluso, 2020; CANEPA S.p.A., attestazione art. 186-bis l.fall., San Fermo della Battaglia (Co) – omologato, 2020; ELBANA DI NAVIGAZIONE S.p.A., piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Piombino, – concluso, 2020; STEFANEL S.P.A., concordato in continuità indiretta ex art. 186 bis l.fall., Ponte di Piave – diniego di attestazione, 2019; FINSNAIDERO s.r.l., accordo di ristrutturazione art. 182-bis l.fall., Udine – omologato, 2019; HOTEL RESIDENCE CLUB S.p.A., piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Milano – concluso, 2019; UTIL INDUSTRIES S.p.A. piano di risanamento ex art. 67 l.fall. Torino – 2019; WERUSKA & JOEL s.r.l. concordato preventivo, Torino – diniego di attestazione, 2019; GRUPPO CAPPELLUTO, concordato preventivo in continuità, Savona, in corso; EUROPA LOGISTICA, Independent Business Review, Verona, 2019; BIOCHIMICA S.p.A., accordi di ristrutturazione ex art. 182 bis l.fall., Santa Croce sull'Arno (PI) – concluso, 2019; BIOCOMPANY S.p.A.- SOFINTER S.p.A, AC CALDAIE piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Milano – concluso, 2019; SNAIDERO R. S.p.A., accordo di ristrutturazione ex art. 182 bis l.fall., Udine – omologato, 2018; OVERGOM S.r.l., Concordato in continuità diretta, l.fall., Santena – omologato, 2018; SELFITALIA S.r.l., concordato in continuità indiretta art. 186 bis l.fall., Torino – omologato, 2018; INDUSTRIE SALERI ITALO S.p.A., piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Brescia–concluso, 2017/2018; MANULI S.p.A., piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Aprilia–concluso, 2018; ITALIANA COKE S.R.L., piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Genova – concluso, 2017/2018; ALITALIA S.p.A., attestazione art 67 e attestazione Marzano, Civitavecchia – conclusa, 2017; CALZATURIFICIO GABRIELE S.r.l., accordo di ristrutturazione art. 182-bis l.fall., Firenze – omologato, 2017; PIAGGIO AEROSPACE INDUSTRIES S.p.A., piano di risanamento art. 67 l.fall., Villanova di Albenga – concluso, 2016/2017; CERAMICHE RICCHETTI S.p.A., piano di risanamento art. 67, Reggio Emilia – concluso, 2016; VALDADIGE SISTEMI URBANI S.r.l, in liquidazione, accordo di ristrutturazione art. 182-bis l.fall. – in corso; INFRACOM S.P.A., valutazione del raggiunto riequilibrio finanziario a valle di un piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Verona – concluso, 2017; BORSALINO S.p.A., piano di concordato preventivo, Alessandria, 2017; SILVATEAM FOOD INGREDIENTS, piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Mondovì –

concluso, 2017; UNIECO S.p.A. accordo di ristrutturazione art. 182-bis l.fall. – diniego di attestazione, 2016; GRUPPO CIS Compagnia Investimenti e Sviluppo S.p.A., accordo di ristrutturazione art. 182-bis l.fall., Verona – omologato, 2015/2016; EDOARDO E LORENZO S.r.l., SLAM S.p.A., accordo di ristrutturazione art. 182-bis l.fall., Genova – omologato, 2015 - 2016; SANGALLI VETRO PORTO NOGARO S.p.A., continuità diretta ex art. 186 bis l.fall., Udine – omologato, 2015; GRUPPO SILVATEAM S.p.A., piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Mondovì – concluso, 2014/2015; CONBIPEL S.p.A., accordo di ristrutturazione art. 182-bis l.fall., anticipato da art. 182 bis, 6° comma l.fall., Asti – omologato, 2014; SANSEDONI S.p.A., SVILUPPO INTERVENTO IMMOBILIARE S.r.l. in liquidazione, accordo di ristrutturazione art. 182-bis l.fall., Siena – omologato, 2014/2015; GIUSEPPE BOTTIGLIERI SHIPPING COMPANY S.p.A., piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Napoli, 2014 – 2015; SINTERAMA S.p.A., piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Biella – concluso, 2014; PANINI S.p.A., piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Torino – concluso, 2013/2014; SEAT PAGINE GIALLE S.p.A., concordato con continuità diretta ex art. 186-bis l.fall., Torino – omologato, 2012/2014; MERIDIANA FLY S.p.A., Olbia – lavoro eseguito nell’arco di due anni al quale ha fatto seguito una risoluzione in bonis senza ricorso agli strumenti della legge fallimentare, Olbia – concluso, 2013 – 2015; TEKFOR S.p.A., continuità diretta art. 186 bis l.fall., Torino – omologato, 2013; ROLFO veicoli industriali speciali S.p.A., piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Bra – concluso, 2012 - 2013; COOPSETTE Soc. Coop. Reggio Emilia, accordo di ristrutturazione art. 182-bis l.fall. – omologato, 2012 - 2013; TAS S.p.A., accordo di ristrutturazione ex art. 182-bis l.fall., Bologna – omologato, 2011/2012; ARTONI S.p.A., piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Reggio Emilia – concluso, 2012; RDB S.p.A., piano di risanamento art. 67, Piacenza – concluso, 2010/2011; COGNE ACCIAI SPECIALI S.p.A. piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Aosta – concluso, 2009/2012; AVIP S.p.A., concordato con continuità indiretta ex art. 161 l.fall., Torino – omologato, 2009/2010;

Crisi d’impresa: attività di *advisor* e redattore dei piani di ristrutturazione

- AVR S.p.A. Attività di diagnostica della situazione economico-finanziaria del Gruppo, Roma – in corso; SCARPE & SCARPE S.p.A., concordato preventivo in continuità, Borgaro Torinese (TO) – in corso; CONBIPEL S.p.A., concordato preventivo in continuità, Cocconato D’Asti – in corso; FERRARINI S.p.A., advisor per la proposta concorrente ex art. 163 l.fall. promossa dalla cordata Intesa Sanpaolo S.p.A., Unicredit S.p.A. (in qualità di banche proponenti) e Bonterre S.p.A., Grandi Salumifici Italiani S.p.A., O.P.A.S. s.c. agr. e Happy Pig s.r.l. (in qualità di partners industriali) – in corso; PESSINA COSTRUZIONI S.p.A., concordato preventivo in continuità, Milano, in corso; ARTI GRAFICHE BOCCIA S.p.A., accordo di ristrutturazione ex art. 182-bis l.fall., anticipato da art. 182bis, co. 6 l.fall., Salerno – omologato, 2020; NUOVA ARENZANO S.r.l., piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Genova – concluso, 2020; SAVIO S.p.A, Torino, predisposizione del piano e assistenza nel processo di ristrutturazione finanziaria – concluso, 2019; IMPRESUB DIVING & MARINE CONTRACTOR S.r.l. in liquidazione, concordato preventivo, Trento – attestazione negata, 2019; CONSORZIO LATTERIE VIRGILIO Soc. Coop. Agr., piano di risanamento art. 67 l.fall., Mantova – concluso, maggio 2019; HOTEL RESIDENCE CLUB S.p.A., piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Milano – concluso, 2019; UTIL INDUSTRIES S.p.A. piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Torino – concluso, 2019; GRUPPO DALLE NOGARE piano di risanamento ex art. 67 l.fall, Trento - concluso, 2018; CONSORZIO INTERCOMUNALE TRASPORTI CIT, *advisory* industriale e finanziaria, Novi Ligure, concluso, 2018; CRUDI D’ITALIA S.p.A., accordo di ristrutturazione ex art. 182-bis e 182-septies l.fall., Parma – omologato, 2016 - 2018; FIMAR CARNI S.p.A., concordato preventivo art. 161 l.fall, Modena – omologato, 2016 - 2018; GRUPPO TORINESE TRASPORTI S.p.A., business plan e negoziazione con stakeholder, Torino – concluso, 2015/2017; TINO PROSCIUTTI, risanamento in continuità – Modena, in ultimazione; FACIS S.p.A., *Independent Business Review*, Milano – concluso, 2015; EMERISQUE VALTUR S.p.A., concordato preventivo art. 161 l.fall., Milano, omologato,

2018; ITALIAN GROUP S.p.A., *Independent Business Review* – conclusa, 2017; MATIS S.p.A., piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Verona – concluso, 2016/2017; DIERRE S.p.A., rifinanziamento *in bonis*, Villanova D’Asti (TO) ; GRUPPO GALLO IMMOBILIARE, piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Pinerolo – concluso, 2016/2017; SOCIM S.r.l., rifinanziamento *in bonis*, Torino – concluso, 2016/ 2017; ENERGIA TRE S.r.l., accordo di ristrutturazione art. 182-*bis* l.fall., Milano – omologato, 2015; GRUPPO FINCOS, n. 6 accordi di ristrutturazione ex art. 182-*bis* l.fall., Cuneo – omologati, 2014/2015; PARMACOTTO S.p.A., continuità diretta art. 186-*bis* l.fall, Parma – omologato, 2013 - 2015; GRUPPO SILA HOLDING INDUSTRIALE S.p.A., accordo di ristrutturazione art. 182-*bis* l.fall., Torino – omologato, 2014; HOTEL SAN CLEMENTE, verifica in vista esercizio provvisorio, Venezia - concluso, 2013; CASA DI CURA CITTA’ DI PARMA, piano di risanamento attestato ex art. 67 l.fall., Parma – concluso, 2012/2013.

Crisi d’impresa: attività di monitoraggio dell’esecuzione del piano

COGNE ACCIAI SPECIALI S.p.A., Aosta – conclusa, 2012 -2016; SILA HOLDING INDUSTRIALE S.p.A., Torino – conclusa, 2013 -2018.

Esperto estimatore e incarichi giudiziali

Esperto estimatore in operazioni societarie di società anche quotate e di banche: (tra le altre: DE AGOSTINI COIN, OVS, BANCO DI NAPOLI, SAGAT, SOCIÉTÉ GÉNÉRALE Securities Services, XELION BANCA, FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI, LEAR CORPORATION ITALIA, MICROTECNICA) **Perito** in procedure concorsuali (tra le quali: HOTEL SAN CLEMENTE DI VENEZIA, CARROZZERIE BERTONE, ZOPPOLI E PULCHER) **Consulente Tecnico** dei **Tribunali di Torino, Milano, Ivrea, Pinerolo, Aosta, Firenze** in materia di valutazione di diritti immateriali e di risarcimento del danno in controversie societarie e di diritto industriale **Consulente Tecnico di parte** in giudizi ordinari ed arbitrali per conto anche di primarie imprese (tra le altre CNH e IVECO) **Perito Tecnico** designato dalla Camera Arbitrale di Milano nel conferimento dell’OSPEDALE SAN RAFFAELE da parte della procedura di concordato preventivo **Custode** di quote di controllo designato dal Tribunale di Torino **Amministrazione Giudiziario** ex art. 2409 Multilog Spa designato dal **Tribunale di Torino** **Fairness Opinion** art.39 *bis* reg. Consob emittenti per ACQUE POTABILI S.p.A. per OPA, **Fairness Opinion** in operazioni con parti correlate DeAgostini **Valutazione Going Concern**, Morris Profumi S.p.A. **Determinazione del valore di recesso**, Autostrada Garessio Ceva SpA, Finanziaria Centrale del Latte di Torino **Arbitro** in giudizi arbitrali. **Due diligence in occasione di acquisizione** (Gruppo AMGA, SIAS ITALIA, ITALCREDI). OVS S.p.A., *Independent Business Review* per rifinanziamento *in bonis*, Venezia Mestre – conclusa, 2019.

CARICHE SOCIALI

- **Membro dell’Organo di Controllo** in primarie società, anche quotate, dei settori, industriale, bancario, assicurativo, intermediari finanziari: **CARGEAS Assicurazioni S.p.A.**, *in carica*, **INTESA SANPAOLO VITA S.p.A.** *in carica*, **INTESA SAN PAOLO ASSICURA S.p.A.** *in carica*, **FIDEURAM VITA S.p.A.** *in carica*, **ATIVA S.p.A.**, *in carica*, **SUPERSTRADA PEDEMONTANA VENETA S.r.l.**, *in carica*, **EXERGIA S.p.A.**, *in carica*, **INTESA SAN PAOLO HIGHLINE S.r.l.**, *in carica*, **INTESA SANPAOLO INNOVATION CENTER**, settore di sviluppo innovativo, *cessato*, **AM INVESTCO Italy S.p.A.** *cessato*, **P4CARDS S.r.l.** *cessato*, **SIA S.p.A.** *cessato*, **AUTOSTRAD E LOMBARDE**

S.p.A. *cessato*, BREBEMI S.p.A. *cessato*, ARGENTEA S.c.p.a *cessato*, NOVARA VITA S.p.A. *cessato*, CBA VITA S.p.A. *cessato*, REM ASSICURAZIONI S.p.A. *cessato*, BANCA DELL'ADRIATICO S.p.A. *cessato*, BANCA OPI S.p.A. *cessato*, PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT SGR *cessato*, F2I SGR *cessato*, TORRE SGR *cessato*, SVILUPPO NORD OVEST SGR *cessato*, CELLINO SIM *cessato*, CORDUSIO FIDUCIARIA *cessato*, PRAXI S.p.A. *cessato*, TORINO CALCIO *cessato*, DS DATA SYSTEMS *cessato*.

Amministratore in primarie società, anche quotate, nel settore industriale: **TINEXTA CYBER S.p.A.**, Presidente del Consiglio di Amministrazione, *in carica*, **MIROGLIO S.p.A.** amministratore indipendente, *in carica*; **TINEXTA S.p.A.**, quotata, Vicepresidente del Consiglio di Amministrazione, *in carica*; **MORRIS S.p.A.** Liquidatore, *in carica*, **MILANOSESTO S.p.A.**, amministratore indipendente, *in carica*, GRUPPO FORMULA S.p.A., quotata, amministratore indipendente, SITAF S.p.A., amministratore indipendente, *cessato*, CRIS CONF (PINKO) S.p.A., amministratore indipendente, *cessato*.

Membro Organismo di Vigilanza d.lgs. 231/01 TEATRO DELL'OPERA DI ROMA, *in carica*, **CORSORZIO ITALIANO DI CORIASSICURAZIONE CONTRO LE CALAMITÀ NATURALI IN AGRICOLTURA**, settore agricolo, Organismo di Vigilanza Monocratico, *in carica*; **INTESA SANPAOLO VITA S.p.A.**, *in carica*; **INTESA SANPAOLO ASSICURA S.p.A.**, *in carica*; **FIDEURAM VITA S.p.A.**, *in carica*; **ATIVA S.p.A.**, *cessato*; **INTESA SANPAOLO INNOVATION CENTER**, *cessato*; **SIA S.p.A.**, *cessato*; **EXTRATO**, controllata dalla Città di Torino, dal 2012 al 2017, *cessato*, **BARRICALLA S.p.A.**, settore ambientale tossico nocivi, partecipata da Regione Piemonte, dal 2014 al 2017, Presidente Organismo di vigilanza, *cessato*, **INTESA SAN PAOLO GROUP SERVICE S.p.A.**, *cessato*, **EUROLINK S.p.A.** *cessato*.

All. A1: Pubblicazione in materia Crisi di Impresa

1. *“Il comportamento dell'imprenditore ed il ruolo dell'esperto anche alla luce del decreto dirigenziale”* in corso di pubblicazione
2. *“Le indicazioni contenute nella piattaforma: il test, la check-list, il protocollo e le possibili proposte”*, in corso di pubblicazione
3. *“Gli ostacoli, normativi e culturali, alle proposte concorrenti nel concordato preventivo in continuità”*, in corso di pubblicazione
4. *Partecipate pubbliche e crisi d'impresa*, AA.VV., in corso di pubblicazione – collettanea
5. *“Logica” e “tecnica” dei piani di risanamento*, in AA.VV., *Accordi di ristrutturazione, piani di risanamento e convenzioni di moratoria - Dalla legge fallimentare al Codice della crisi*, a cura di Giuseppe Ferri jr e Daniele Vattermoli, Giugno 2021
6. *Locazioni affitti*, in AA.VV., *Rinegoziazione: una necessità ed una sfida per il futuro*, a cura di Antonio Caiafa, Aprile 2021
7. *La riforma delle procedure concorsuali: sui fondati indizi e sugli indici della crisi*, Giurisprudenza Commerciale, Aprile 2021
8. *Adeguatezza degli assetti organizzativi. «Indicatori» e prevenzione della crisi tra tecnica e diritto*, estratto dal Volume *“Crisi d'impresa. Prevenzione e gestione dei rischi: nuovo codice e nuova cultura”*, atti del convegno Courmayeur 20-21 settembre 2019, Febbraio 2021
9. *Come prepararsi all'urto delle crisi aziendali*, congiuntamente con M. Fabiani, I. Pagni e L. Stanghellini, lavoce.info, Febbraio 2021
10. *Gli ostacoli, normativi e culturali, alle proposte concorrenti nel concordato preventivo in continuità*, Il Fallimento 1/21, Gennaio 2021
11. *Aggiornati i nuovi principi di attestazione dei piani di risanamento*, Eutekne, 30 dicembre 2020
12. *Crisi d'impresa ed emergenza sanitaria - AA.VV.*, a cura di S.Ambrosini e I.Pagni - Introduzione – Bologna, 2020

13. *Le carenze, in parte normative e in parte culturali, degli strumenti di composizione della crisi in tempi di Covid*, Il Caso.it, 10 agosto 2020
14. *Il ruolo del Collegio Sindacale nella verifica degli adeguati assetti organizzativi alla luce del novellato art. 2086 c.c., Società e Contratti, Bilancio e Revisione 03/2020*, marzo 2020
15. *L'OCRI: un'opportunità e non una minaccia*, in Il Societario, 14 gennaio 2020
16. *Le misure di allerta ed il correttivo: un dettaglio che rischia di fare naufragare uno strumento sulla carta efficace*, in Il Fallimentarista, 13 gennaio 2020
17. *Crisi d'impresa, necessaria più flessibilità per tutte le segnalazioni*, Il Sole 24 Ore, 8 gennaio 2020
18. *L'OCRI, il cardine dell'allerta per le PMI*, Il Messaggero, 8 dicembre 2019
19. *Le misure di allerta - dagli adeguati assetti sino al procedimento avanti all'OCRI*", monografia nella Collana diretta da M. Vitiello – S. Sanzo, Giuffrè Editore, Novembre 2019 - monografia
20. *Crisi di impresa, arrivano gli indicatori di allerta dei commercialisti*, La Repubblica, 28 ottobre 2019
21. *L'adeguato assetto è il cardine per la salute dell'azienda*, Il Sole 24 Ore, 25 ottobre 2019
22. *Definiti gli indici della crisi e il percorso di rilevazione dei suoi fondati indizi*, in Il Fallimentarista e il Societario, 23 settembre 2019
23. *Una nota (parzialmente) critica al primato del piano d'impresa nell'ambito degli adeguati assetti*, in Il Fallimentarista, 5 agosto 2019
24. *Le tecniche per gestire in anticipo la crisi, Obiettivo sulla riforma delle procedure concorsuali, Codice della crisi d'impresa e insolvenza*, in Questione Giustizia, Fascicolo 2, Luglio 2019
25. *Fasi, organi, ruoli ed esiti della procedura dell'allerta*, Il Sole 24 Ore, "Crisi di impresa", Procedure di allerta e composizione assistita della crisi, pag. 55, 12 marzo 2019
26. *Gli indicatori della crisi driver per le segnalazioni all'OCRI*, in ItaliaOggi, La riforma del fallimento, AA.VV., pagg 74-80, 19 gennaio 2019 - collettanea
27. *La sostenibilità del debito nei sei mesi successivi: una formulazione infelice per l'identificazione degli indici di allerta*, in Il Fallimentarista, 03 gennaio 2019
28. *"Il successo della riforma dipende dall'OCRI: un accurato suggerimento al legislatore"*, in Il Caso.it, 4 dicembre 2018
29. *"La gestione della crisi: pochi i professionisti"*, in Il Sole 24 Ore, 4 dicembre 2018
30. *Le imprese devono attrezzarsi per gli strumenti di allerta della crisi*, Il D.lgs. Recante il codice della crisi di impresa e dell'insolvenza introduce nuovi obblighi organizzativi e di segnalazione interna ed esterna, in Eutekne.info, 16 novembre 2018
31. *Il Codice della Crisi; Gli indicatori significativi: la pericolosa conseguenza di un equivoco al quale occorre porre rimedio*, in Il Caso.it, 12 novembre 2018
32. *I piani negli accordi di ristrutturazione e nei concordati preventivi in continuità tra il regime attuale e la loro evoluzione*, in Il Fallimento, 12/2018
33. *La nuova allerta spinge le PMI all'antodiagnosi sull'attività*, in Il Sole 24 Ore, 12 novembre 2018
34. *I piani d'impresa nel governo societario negli accordi e in presenza di crisi tra il regime attuale e la riforma*, in Il Fallimento, 8-9/2018
35. *La fattibilità del piano: luci ombre e prospettive, Le procedure concorsuali verso la riforma tra diritto italiano e diritto europeo*, in Quaderni di Giurisprudenza Commerciale, Febbraio 2018
36. *La Riforma della crisi di impresa. Dalla preallerta sino all'istanza al Tribunale passando attraverso le procedure di composizione assistita. I presidi organizzativi e le regole di governo previste dalla riforma*, Osservatorio OCI, Gennaio 2018
37. *Operazioni societarie straordinarie: casi di impiego desunti dalla pratica*, in *La continuità aziendale nelle procedure concorsuali.*, AA.VV., pagg. 245-272 OCI collana di studi Pietro Rossi, Università di Siena, Volume XXXVII, Gennaio 2018 - collettanea
38. *Le procedure di allerta e di composizione assistita della crisi: insidie ed opportunità. Dall'esperienza dei tavoli di ristrutturazione alcuni suggerimenti al legislatore delegato per evitare i primi e concretizzare le seconde*, Il Fallimentarista, 31 ottobre 2017

39. *Gli accordi di ristrutturazione dei debiti e le convenzioni di moratoria: profili aziendalistici* in *Trattato delle procedure concorsuali*, pagg. 394-520 a cura di Alberto Jorio, Bruno Sassani, Giuffrè Editore, Giugno 2017 - collettanea
40. *Il documento interpretativo del CNDCEC in relazione all'art. 182-septies l.f.*, Il Fallimentarista, Giuffrè Editore, 17 gennaio 2017
41. *Gli indicatori di allerta nel testo del disegno di legge delega della riforma fallimentare approvato dalla camera; esame critico, rischi per il sistema delle imprese*, Crisi d'Impresa e Fallimento, Il caso, 14 Febbraio 2017
42. *Gli accordi di ristrutturazione dei debiti: Autonomia negoziale e concorsualità*, F. Rolfi, R. Ranalli e E. Staunovo Polacco, il Nuovo Fallimento, pagg 271-326 Giuffrè, Gennaio 2017 - monografia
43. *Accordi di ristrutturazione bancari e convenzioni di moratoria*, congiuntamente con Nicolò Ranalli, Officina del Diritto, Giuffrè, Settembre 2016 - monografia
44. *La verifica della fattibilità del piano in Piani di ristrutturazione del debito e relazione del professionista: i principi di attestazione*, AA.VV., pagg. 441-482, a cura di S. Ambrosini e A. Tron, Zanichelli Editore, Gennaio 2016 - collettanea
45. *Speciale decreto "contendibilità e soluzioni finanziarie" n. 83/2015: gli accordi di ristrutturazione con intermediari finanziari ex art. 182-septies alcune considerazioni critiche*, Il Fallimentarista, 23 Luglio 2015
46. *Abuso del processo e best practices nell'approccio al concordato preventivo*, Il Fallimentarista, Blog, 8 Luglio 2015
47. *Il piano del concordato con continuità aziendale*, pagg 109 - 222 R. Ranalli e F. Rolfi, collana diretta da S. Sanzo e M. Vitiello, Giuffrè, Giugno 2015 - monografia
48. *La soddisfazione parziale dei creditori privilegiati nel concordato preventivo*, Il Fallimento, n. 12, Ipsoa, Dicembre 2014
49. *Il monitoraggio dei piani da parte del commissario nei concordati con continuità*, Osservatorio sulle Crisi di Impresa, Novembre 2014
50. *L'attestazione del professionista nel concordato in continuità*, Il Fallimentarista, 28 maggio 2014
51. *Le attestazioni del professionista nei concordati preventivi*, Ipsoa, Maggio 2014
52. *Il giudizio integrativo sul migliore soddisfacimento dei creditori nei concordati in continuità*, Il Fallimentarista, 19 dicembre 2013
53. *Commento alla sentenza del Trib. di Benevento 23 aprile 2013*, Il Fallimento, Novembre 2013
54. *Natura dell'aggio nel concordato con transazione fiscale*, Il Fallimentarista, 28 novembre 2013
55. *Alcuni spunti per la scelta dello strumento di composizione della crisi aziendale dopo il decreto sviluppo*, Il Fallimentarista, 4 aprile 2013
56. *Commento all'art. 182-sexies l.fall. Riduzione del capitale nell'impresa in crisi* della seconda edizione del Codice Commentato del Fallimento, pagg 2242 a cura di G. LO CASCIO - collettanea
57. *Commento all'art. 186-bis l.fall. - Concordato in continuità*, congiuntamente con G. NARDECCHIA, della seconda edizione del Codice Commentato del Fallimento, pagg 2303-2013 a cura di G. LO CASCIO - collettanea
58. *I riflessi sul giudizio di feasibility nel "nuovo" concordato con continuità aziendale*, in Eutekne, Luglio 2012
59. *Il concordato in continuità e il ruolo dell'attestatore*, congiuntamente con L. QUATTROCCHIO, Il Fallimentarista, Luglio 2012
60. *La scelta dello strumento di risanamento in relazione alla diagnosi e agli indicatori della crisi aziendale*, contributo nel volume AA.VV. Il ruolo del professionista nei risanamenti aziendali, Eutekne, Giugno 2012
61. *La scelta dello strumento di risanamento*, Il Fallimento, n. 5/2012, Maggio 2012
62. *Il raggiungimento del riequilibrio finanziario ex art. 67, comma 3 l.fall. una proposta interpretativa nell'ottica del professionista*, Il Fallimentarista, 5 aprile 2012
63. *Attestazione del professionista "controllabile" nei piani di risanamento*, in Eutekne info, Quotidiano del commercialista del 20 dicembre 2011
64. *L'attestazione del professionista degli accordi di ristrutturazione: presupposti, contenuti e finalità*, in Il Fallimentarista, Novembre 2011
65. *Atti del convegno Le soluzioni concordate delle crisi di Impresa*, su Quaderni di Giurisprudenza Commerciale, Aprile 2011

All. A2: Pubblicazioni in materia di corporate governance e valutazione d'azienda e di beni

66. *Il governo societario delle imprese assicuratrici nel Documento IVASS in Consultazione n. 2/2017*, Il Societario, 26 ottobre 2017
67. *La determinazione del valore economico dei marchi* in *Il nuovo diritto delle Società*, diretta da O. CAGNASSO - M. IRRERA, coordinata da G. GELOSA, n. 6, 2013
68. *La revisione delle operazioni straordinarie*, Sindaci & Revisori, n. 19 ottobre 2008, Il Sole 24 Ore
69. *Il Collegio Sindacale*, recante le *Check List* delle attività del collegio sindacale delle banche, delle compagnie di assicurazioni e delle società quotate IPSOA collana de Le Società, A. COTTO, L. GINISIO, M. MEOLI, R. RANALLI, 2007
70. *La valutazione del marchio*, in *Il nuovo diritto delle Società*, diretta da O. CAGNASSO M. IRRERA, coordinata da G. GELOSA, n. 13, 2007
71. *Formulario delle società per azioni*, Giuffrè, AA.VV. a cura di GIOVANNI LO CASCIO e LUCIANO PANZANI, 2006
72. *Rapporti del dirigente preposto con gli altri attori del sistema di controllo*, IRTop Investor Relators in Italia, ottobre 2006
73. *Impairment test dello LAS 36*, Il Sole 24 Ore, Guida ai Principi Contabili Internazionali, febbraio 2006
74. *Raccolta del risparmio da parte dei soggetti non bancari*, Eutekne, 2005
75. *Azioni, strumenti finanziari e patrimoni destinati*, atti del convegno su *La riforma del diritto societario* organizzato nel 2004 da Facoltà Giurisprudenza di Torino, Facoltà Economia Torino, Ordine degli Avvocati di Torino, Consiglio Notarile dei Distretti Riuniti di Torino e Pinerolo, Ordine dei Dottori Commercialisti di Ivrea – Pinerolo – Torino
76. *I principi contabili internazionali*, Eutekne, 2004
77. *I nuovi statuti societari delle SRL e delle SPA – Le clausole opzionali*, atti del convegno del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti del 16 ottobre 2003 sulla riforma societaria
78. *Riforma fiscale: analisi delle variabili critiche*, AA.VV., Eutekne, 2003
79. *I finanziamenti dei soci*, Eutekne, 2003
80. *Novità in materia di circolazione delle azioni e di liquidazione della partecipazione*. Suggerimenti operativi per la redazione degli statuti, Eutekne, 2003
81. *Guida per la determinazione del contenuto dello statuto delle società per azioni*, Eutekne, 2002
82. *Guida per la determinazione del contenuto dell'atto costitutivo delle società a responsabilità limitata*, Eutekne, 2002

All. B: Attività congressuale e convegnistica

1. Il valore della crisi – *“La nomina dell’esperto e la professionalità necessaria”* – ODCEC – Bergamo, 15 ottobre 2021
2. The influence of the U.S. Chapter 11 on the E.U. Restructuring Directive: the Italian Case-Study – *“The role of the expert negotiator in a new out-of-court Italian insolvency proceeding”* – Roma, 15 ottobre 2021
3. La crisi e la ripartenza – *“I nuovi strumenti a disposizione dell’impresa in crisi”* – Mantova, 1 ottobre 2021
4. Strumenti di risoluzione della crisi di impresa alla luce della direttiva (UE) 2019/1023: il passaggio dalla legge fallimentare al codice della crisi di impresa e dell’insolvenza. Quali prospettive? - Scuola Superiore di Magistratura, 21 settembre 2021
5. Seminario Istituto Curatori – L’entrata in vigore del Codice della Crisi – *“L’esperto negoziatore e le altre novità del D.L. “Giustizia”* - Capri, 18 settembre 2021
6. Le prospettive dopo la Direttiva (UE) 2019/1023 – *“Il nuovo sovraindebitamento e l’esdebitazione della l. n. 3/2012 riformata e del codice della crisi”* – 1luglio 2021, Memento Academy, Giuffrè
7. Corso di Alta Formazione AOID in “Diritto della crisi” – *“Gli ultimi interventi legislativi sui finanziamenti e gli strumenti concorsuali”*, 22 giugno 2021
8. La crisi da sovraindebitamento: la disciplina attuale, l’impatto economico conseguente all’emergenza sanitaria e la riforma contenuta nel C.C.I. - *“L’accordo nella L. 3/2012 ed il concordato minore nel C.C.I.”* - Scuola Superiore di Magistratura, 25 maggio 2021
9. Uscire dalla crisi: il rilancio dell’impresa tra prospettive e criticità – *“Locazioni, affitti e rinegoziazione”* – 10 maggio 2021
10. Master Executive in Crisi d’Impresa - *Gli indicatori della crisi e modelli concreti degli assetti organizzativi in ottica aziendalistica* – SAA - School Of Management dell’Università degli Studi di Torino, 23 aprile 2021
11. Master CrIS – Workshop *“Strumenti di allerta e composizione assistita della crisi: finalmente o purtroppo?”* – Università Cattolica del Sacro Cuore, 19 marzo 2021

12. Master II livello Diritto della Crisi delle Imprese *“Il piano nel concordato in continuità aziendale”* – Università La Sapienza di Roma, 13 marzo 2021
13. Piani attestati di risanamento e Accordi di ristrutturazione dei debiti. Dalla legge fallimentare al Codice della crisi – *“Logica e tecnica dei piani”* – Roma, Università La Sapienza, 17 dicembre
14. *Lockdown, crisi, banche e ristrutturazioni: un primo bilancio* – *“L’OCRI che vorremmo avere. La composizione assistita. Il Piano attestato rafforzato”* – Alba, 20-21 novembre 2020
15. Corso di perfezionamento Universitario in *“Gestione della crisi d’impresa”* – *“Strumenti di continuità aziendale”* – Roma, LUISS Business School, 14 novembre 2020
16. Il sostegno bancario alle imprese in *“Crisi”* – *“Quali piani di ristrutturazione e quali attestazioni possibili ai tempi del “coronavirus”* – Reggio Emilia, 16 ottobre 2020
17. Gli accordi di ristrutturazione e di risanamento – *“Le cause delle crisi e l’elaborazione del piano”* - Scuola Superiore di Magistratura, 5 ottobre 2020
18. Comporre le crisi. Il sovraindebitamento, le nuove misure di allerta, il ruolo degli organismi camerali di Composizione – *“La composizione assistita della crisi: rilevanza del sostegno finanziario e volontarietà dell’accesso all’OCRI”* – Camera di Commercio di Milano, 1 ottobre 2020
19. La nuova società quotata: prime riflessioni – *“Le esigenze economiche della ripresa e le possibili risposte della disciplina societaria”* – Fondazione Courmayeur, 25 settembre 2020
20. Attività e futuro dell’impresa: Organi e strumenti per il governo della crisi al tempo della pandemia – *“Interlocazione tra la governance e gli organi di controllo dell’impresa, coinvolgimento dei creditori, mappa delle iniziative possibili”* – ODCEC Bergamo, 22 settembre 2020
21. L’Impresa in Crisi nell’Era COVID - Valutazioni per la Continuità Aziendale – *“Domanda di concordato preventivo: Scenari, difficoltà economiche e finanziarie”* - 22 luglio 2020
22. Come salvare l’economia e il diritto nella *“Fase 2”* dell’emergenza epidemiologica – *“Quali piani di ristrutturazione e quali attestazioni possibili nella crisi pandemica?”* - Udine, 10 luglio 2020
23. Il codice della crisi: evoluzione e prospettive anche alla luce dei recenti provvedimenti emergenziali – *“Gli indicatori e gli indici della crisi”* - Torino, 24 giugno 2020
24. Corso di perfezionamento *“Il Nuovo Diritto Fallimentare”* - L’emergenza Covid-19: riflessi sul diritto della crisi – *“La scelta dello strumento per il superamento della crisi alla luce delle incertezze derivanti dal Covid: le opportunità date dalla decretazione d’urgenza”* – Università degli studi di Firenze, 10 giugno 2020
25. Contratti, Patrimonio e Finanze delle Strutture Ricettive: il Turismo alla Prova della Ripartenza – *“La finanza del decreto liquidità e gli interventi del decreto rilancio: avvertenze e suggerimenti”* - 9 giugno 2020
26. Assonime - *“Misure normative connesse alla crisi sanitaria ed economica causata dal Covid”* -19 – 28 aprile 2020
27. Master Diritto della Crisi delle Imprese – *“Il piano nel concordato in continuità aziendale”* – Università La Sapienza di Roma, 4 aprile 2020
28. Corso di Alta Formazione – Crisi d’impresa e procedure concorsuali – *“Ocric: organismo di composizione della crisi d’impresa”*, S.A.F. Emilia Romagna, ODCEC Reggio Emilia, 6 febbraio 2020
29. Seminario Centro Crisi – *“Dall’allerta alla gestione della crisi innanzi all’OCRI”* - Scuola di Management ed Economia dell’Università di Torino, Torino, 13 gennaio 2020
30. Elementi di economia aziendale e finanza d’impresa – *“Contabilità e bilancio”* - Unioncamere, Roma, 18 dicembre 2019
31. Seminario Istituto Curatori – La crisi dell’impresa e la sua specificità – *“Il credito bancario non deteriorato: le valutazioni del gestore degli UTP nell’allerta bancaria dell’impresa. - Cosa cambia la funzione del Credit Manager - Dopo la cessione degli NPL, nasce il mercato dei crediti semi-deteriorati(incagliati) e nuovi controlli da parte dei gestori: confronto con gli indicatori della crisi (art. 13 c.d.c.)”*, Scuola Grande San Teodoro, Venezia, 13 dicembre 2019
32. Gli Indicatori e gli indici di allerta nella crisi di impresa – *“Le misure di allerta l’approccio preventivo alla crisi d’impresa, indici ed indicatori della crisi, allerta interna ed esterna, gli OCRI e la procedura di composizione assistita”*, NH Macchiavelli, Milano, 10 dicembre 2019
33. Scuola Superiore di Magistratura – Il nuovo Codice della Crisi e dell’Insolvenza– *“Le misure di allerta”*, Corte Suprema di Cassazione, Roma, 2-4 dicembre 2019
34. Convegno in memoria di Vincenzo Buonocore - La Riforma delle procedure concorsuali – *“Crisi e insolvenza. Gli indicatori della crisi. I bilanci”*, Giurisprudenza Commerciale, Salerno, 29 novembre 2019
35. Unioncamere - La Crisi e l’Insolvenza nell’Economia d’Impresa – *“L’impatto del nuovo quadro normativo nel governo delle imprese e nella gestione della crisi”*, 20 novembre 2019
36. XXVI Convegno Nazionale di Studi diretto da L. Panzani e G. Cavalli- *Allerta crisi e sovra indebitamento tra modelli europei e scelte italiane*, Alba, 16 novembre 2019
37. Codice della crisi e dell’insolvenza - *Impatti sulla gestione delle PMI e sull’operatività di professionisti e tribunali delle nuove disposizioni in materia di assetti organizzativi ed emersione anticipata*, Padovagorà, Padova, 9 novembre 2019

38. Il Codice della Crisi (ex Dlgs. 14/2019) - *L'impatto del nuovo quadro normativo nel governo delle imprese e nella gestione della crisi*, Unione Industriale, Torino, 8 novembre 2019
39. Congresso Nazionale CNDCEC 2019 - *Gli indicatori della crisi*, Firenze, 25 ottobre 2019
40. Il codice della crisi e dell'insolvenza – *Le misure di allerta: la grande scommessa*, Vicoforte, 18 ottobre 2019
41. Il Codice della Crisi tra attualità e prospettive di revisione – *Allerta, prevenzione della crisi, assetti*, Palazzo Giustiniani, Senato della Repubblica, Roma, 17 ottobre 2019
42. *“L'idoneità del modello organizzativo alla luce del nuovo codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza”* - Milano, 16 ottobre 2019
43. Master Etica, Economia e Management. Organizzare per creare un valore condiviso – *“Etica e Pubblica Amministrazione”*, Università degli studi di Perugia, 12 ottobre 2019
44. XXXIII Convegno Courmayeur – Crisi d'impresa – *Adeguatezza degli assetti organizzativi. “Indicatori” e prevenzione della crisi tra tecnica e diritto* – Courmayeur, 21 settembre 2019
45. Crisi d'impresa – *“La segnalazione e la composizione della crisi”* – Unioncamere, Roma, 12 luglio 2019
46. Convegno ABI – Crisi d'impresa – *“Le procedure di allerta e di composizione assistita della crisi”*, Piacenza, 26 giugno 2019
47. Convegno Intrum - Gop – Il Codice della crisi e dell'insolvenza – *“La definizione degli indici dello stato di crisi: necessità di una soluzione idonea ad individuare i veri segnali di crisi senza mettere a rischio il sistema economico delle PMI”*, Roma, 12 giugno 2019
48. Convegno Nazionale T.S.E.I. – Approfondimenti sugli NPE e UTP – *“Cosa cambia nella liquidazione degli attivi concorsuali. Il ruolo dell'OCRI per una migliore gestione degli UTP”*, Roma, 10 giugno 2019
49. Seminario ABI – La gestione attiva dei crediti deteriorati – *“Gli strumenti di allerta: indicatori della crisi e obblighi di segnalazione degli organi di controllo”*, Milano, 29 maggio 2019
50. Seminario Istituto Curatori – Il Codice della Crisi e dell'Insolvenza (DLGS n. 14/2019) – *“Le misure di allerta”* - Anacapri, 18 maggio 2019
51. Convegno BonelliErede – Ruolo degli organi e allerta nel codice della crisi - *“Il ruolo dell'attestatore”* – Genova, 17 maggio 2019
52. La giustizia civile di fronte alla sfida dell'insolvenza - *“Il contenuto degli obblighi organizzativi e degli obblighi di segnalazione”* – Udine, 10 maggio 2019
53. Master SdM - Crisi d'impresa e ristrutturazioni aziendali - *“Attestatore dei Piani”* – Università degli studi di Bergamo, 4 maggio 2019
54. Convegno ODCEC – *“Codice Della Crisi di Impresa e Insolvenza, relazione introduttiva”* –, Torino 10 aprile 2019
55. Convegno ODCEC – La riforma della crisi di impresa – *“Sistemi di allerta – effetti sulle piccole medie imprese – ruolo degli istituti di credito e delle Camera di Commercio – erogazione nuova finanza da parte delle banche”*, Venezia 29 marzo 2019
56. Convegno Unione Industriale – Governance e PMI – *“Gli obblighi normativi per le PMI e le opportunità dal nuovo Codice”*, Torino 21 marzo 2019
57. Convegno ODCEC – La Nuova Disciplina della crisi e dell'Insolvenza- *“Le procedure di allerta: organi di controllo, indicatori della crisi, ruolo degli Organismi di Composizione della Crisi d'Impresa (OCRI)”*, Bergamo 19 marzo 2019
58. Master DCI – Diritto della Crisi delle Imprese – *“Il piano nel concordato in continuità aziendale”*, Università La Sapienza, Roma 16 marzo 2019
59. Corso di Alta Formazione in Diritto della Crisi di Impresa - *“Allerta e Indicatori della Crisi”*, Università degli studi di Siena, Facoltà di Giurisprudenza, 15 marzo 2019
60. Il nuovo codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza – *“Gli indicatori della crisi”*, 12 - 13 marzo 2019
61. Corso di perfezionamento “Il Nuovo Diritto Fallimentare” - *Il dialogo tra la giurisprudenza e il legislatore e le novità di immediata applicazione* – Università degli Studi di Firenze, 27 Febbraio 2019
62. Convegno ODCEC - Crisi di Impresa – *“Decreto legislativo recante codice della crisi di impresa e dell'insolvenza in attuazione della l. 155/201”*, Torino 4 febbraio 2019
63. Crisi d'Impresa – *“Le procedure di allerta e di composizione assistita della crisi e le misure premiali”*, Roma 30 gennaio 2019
64. Convegno ODCEC - La nuova Riforma “organica” del diritto della crisi d'impresa: una prima lettura – Tavola Rotonda con Pres. Rordorf, Prof. Jorio *“I principi generali del Codice: economicità, prededuzione, crisi ed insolvenza”*, Modena 25 gennaio 2019
65. Il nuovo codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza – *“Crisi e insolvenza. Gli indicatori della crisi?”*, 21-22 novembre 2018
66. Convegno Nazionale in materia di Crisi di Impresa – Marcare la crisi, prevenire la responsabilità, guardare al futuro – Tavola Rotonda in collaborazione con Pres. Rordorf, Dott. Vitiello e Prof. Avv.

Ambrosini *“Effetto Legge Delega: impatto sull’evoluzione normativa”*, Comitato Scientifico PadovaAgorà, 9-10 novembre 2018

67. Convegno Nazionale ODCEC - Riforma del “fallimento” e crisi d’impresa - *“La individuazione degli indicatori di allerta sino all’audizione presso OCRP”*, Reggio Emilia, 12 ottobre 2018
68. Corso sul Commissario Giudiziale nel Concordato Preventivo *“Concordato Preventivo ed altri Strumenti di Gestione della Crisi”* a cura della ODCEC di Bologna, 10 ottobre 2018
69. Tavola rotonda ABI, CNDCEC, ANCI, UTILITALIA *“Programma di valutazione del rischio e indicatori della crisi delle società partecipate pubbliche”*, Roma, 2 Ottobre 2018
70. Convegno Istituto Curatori Fallimentari *I piani reciprocamente collegati ed interferenti; Il Gruppo di Imprese, la direzione e il coordinamento*, Capri, 21-22-23 settembre 2018
71. Corso di Alta Formazione SAF Triveneta – Crisi d’Impresa, *“L’attestatore, veridicità e attestazione dei dati, il giudizio di fattibilità del piano liquidatorio; le attestazioni speciali”*, Verona 19 settembre 2018
72. Convegno Nazionale OCI, *“Strumenti di allerta e procedimenti di composizione assistita della crisi”*, Perugia 25-26 Maggio 2018
73. Tavola Rotonda *“Il Diritto della crisi e dell’insolvenza: innovazioni e persistenze”*, Torino, 6 Aprile 2018
74. Convegno Nazionale di studi, *“La composizione concordata della crisi nell’era post-fallimentare”*, Parma, 23 marzo 2018
75. Corso di Alta Formazione in diritto della Crisi di Impresa, *“Tempestiva rilevazione e superamento della crisi: gli indicatori di allerta”*, Università degli studi di Siena, Facoltà di Giurisprudenza, 2 marzo 2018
76. Corso di perfezionamento *“Il Nuovo Diritto Fallimentare” - La riforma della disciplina sulla crisi d’impresa: analisi e prospettive di funzionamento nell’era del credito deteriorato*, Il nuovo diritto fallimentare, Università di Firenze, 28 febbraio 2018
77. *Il codice della crisi e dell’insolvenza: i nuovi decreti delegati*, Gli Indicatori della crisi, Milano, 24-25 gennaio 2018
78. *La riforma della Legge Fallimentare*, Delega al Governo per la riforma delle discipline della crisi d’impresa e dell’insolvenza (Legge n. 155/2017). Novità per imprese e professionisti, Milano, 29-30 novembre 2017
79. Tavola Rotonda in collaborazione con dott. Filippo D’Acquino e il prof. Danilo Galletti *Il Concordato in continuità diretta e gli strumenti straordinari di organizzazione dell’impresa*. Istituto Curatori Fallimentari, Capri, 22-23-24 settembre 2017
80. Tavola Rotonda *La valutazione delle aziende in crisi*. Istituto Curatori Fallimentari, Capri, 22-23-24 settembre 2017
81. Master di II livello, *Diritto della Crisi delle Imprese*, Amministrazione straordinaria e interessi protetti. Gestione commissariale dell’impresa in crisi ed effetti della procedura. *“Il caso Seat Pagine Gialle”*, Dipartimento di Diritto ed Economia delle Attività Produttive, Università La Sapienza, Roma, 15 settembre 2017
82. *La Riforma del Diritto Fallimentare*, Università Luigi Bocconi, Milano, 24 luglio 2017
83. Il fallimento e le riforme: quale futuro per la giustizia concorsuale? *Letture del bilancio ai fini dell’iniziativa prefallimentare nonché delle attestazioni e dei piani ex artt. 67, 182, 160 l.f.*, Scuola Superiore della Magistratura Strutture Didattiche decentrate di Venezia, Bologna, Brescia, Milano, Torino - Padova, 19-20-21 maggio 2017
84. Seminario Cortina D’Ampezzo, Istituti Curatori Fallimentari, 24-25-26 Marzo 2017
85. *“Crisi d’Impresa: i principi di redazione dei piani di risanamento, le novità fiscali nelle procedure concordate”*, Milano, 7 Marzo 2017
86. Corso di Alta Formazione in Diritto della Crisi di Impresa, Università degli Studi di Siena, Facoltà di Giurisprudenza, 3 Marzo 2017
87. Corso di perfezionamento *“Il Nuovo Diritto Fallimentare” - “Le soluzioni negoziali della crisi d’impresa fra presente e futuro”*, Corso di perfezionamento, Il Nuovo Diritto Fallimentare, Università di Firenze, 9-23 Febbraio 2017
88. *Prevenzione e gestione della Crisi d’Impresa: il ruolo del CFO, dei Professionisti e del Mercato Finanziario*, Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano, 9 Febbraio 2017
89. Corso di Alta Formazione A.A. 2016-2017 *“Efficienza nelle procedure concorsuali e tutela del credito”* – Associazione dei Curatori e dei CTU del Tribunale di Bologna, 20 gennaio 2017
90. Corso di Alta Formazione in Crisi d’Impresa, *“La veridicità dei dati aziendali nei piani, le verifiche da eseguire, la veridicità nei piani in continuità e liquidatori, i principi di attestazione dettati da AIDEA-CNDCEC, l’attestazione del piano nel concordato preventivo e le attestazioni speciali, la responsabilità dell’attestatore”*, Firenze, 11 Novembre 2016
91. Convegno Istituto Curatori Fallimentari, *“Il Concordato in Continuità e la sua esecuzione: i nuovi debiti e il patrimonio per i creditori anteriori”* Capri, 30 settembre 2016

92. XXX Convegno di Studio della Fondazione Internazionale Diritto, Società, Economia, Courmayeur, 23-24 settembre 2016, relazione su *“La fattibilità dei piani di continuità aziendale”*
93. Convegno OCI, Tavola Rotonda su *“La continuità aziendale attraverso le operazioni sociali straordinarie”* Lecce, 13-14 maggio 2016
94. Convegno patrocinato dal Foro di Aosta Ordine degli Avvocati e dagli Ordini dei Dottori Commercialisti di Torino e Aosta, *“Le imprese e le banche nello stato di crisi tra competenza, responsabilità e prevenzione”* Saint Vincent, 30 aprile 2016
95. Università di Siena Corso di Alta Formazione in Diritto delle Crisi d’Impresa, docenze su *Linee guida sulla relazione del piano* del 12 aprile 2016 e sulla *Continuità aziendale* del 15 aprile 2016
96. *Concordato in continuità. L’attestatore, anche del creditore concorrente, Salvare l’azienda con il concordato preventivo in continuità oppure con l’esercizio provvisorio e il concordato fallimentare*, Istituto curatori fallimentari, Firenze, 11 aprile 2016
97. *Piano Attestato - Risanamento aziendale e procedure concorsuali il ruolo del consulente nell’evitare il fallimento*, Master IPSOA VIII edizione, Milano, 1° aprile 2016
98. *“I principi di redazione dei piani”* Approcci metodologici nei risanamenti alla luce della riforma concorsuale, A.P.R.I., ANDAF, APCO, Ferrara, 18 marzo 2016
99. *“Il ruolo dell’attestatore nel raggiungimento dell’accordo di ristrutturazione e la certificazione dei presupposti per “obbligare” gli effetti a carico dei non aderenti”* Il nuovo diritto della crisi d’impresa, Milano, 8-9 marzo 2016
100. Short Master in gestione della Crisi d’Impresa, docenza su *“contratti pendenti e finanza interinale”*, Ordine dei Dottori Commercialisti di Avellino e Benevento, Gennaio-Marzo 2016
101. Corso di perfezionamento – Il Nuovo Diritto Fallimentare, docenza su *“Accordo di moratoria”* Università degli Studi di Firenze 4, 23 febbraio 2016
102. Scuola Alta Formazione Milano - *“Corso per attestatori – terzo modulo”*, docenza, Scuola di Specializzazione per Esperti in procedure Concorsuali, Milano, Settembre 2015 – Febbraio 2016
103. *“Corso CTU in materia di Diritti di Privativa”* docenza, Torino, Ottobre – Dicembre 2015
104. *“Diritto per le operazioni straordinarie. Lezioni in ambito dell’executive master in corporate finance and banking”*, Università Bocconi, Milano, 12 dicembre 2015
105. *“Tavola Rotonda, La riforma del diritto fallimentare per la ristrutturazione e il rilancio delle imprese”*, Fuori dalla crisi: itinerari e strumenti tra teoria e pratica per il rilancio delle imprese, OCRI, Bergamo, 30 novembre 2015
106. *“Novità in Tema di Concordato e Accordi di Ristrutturazione Proposte e Offerte Concorrenti, Convenzione di Moratoria Attestazione”* Concordato e Accordi di Ristrutturazione, 9 novembre 2015
107. *“Lettura comparata delle opportunità e dei limiti degli strumenti di composizione della crisi”* Il professionista di fronte alla crisi di impresa prima e dopo la dichiarazione di fallimento, Osservatorio sulle crisi di Impresa, Ancona, 16-17 ottobre 2015, Siracusa, 13-14 novembre 2015
108. *“La Conversione del d.l. 27 giugno 2015, n. 83 ad opera della l. 6 agosto 201, n. 132: le novità in tema di procedure concorsuali”*, Consiglio Superiore della Magistratura, Torino, 12 ottobre 2015
109. *“Il Piano Attestato”*, Docenza al Master Ipsoa Fallimentare 2015, Bologna, Ottobre 2015
110. *L’Accordo di ristrutturazione con intermediari finanziari e la convenzione di moratoria”* Le misure urgenti in materia fallimentare, Milano, 23 settembre 2015
111. *Il concordato con riserva: compiti e responsabilità del commissario giudiziale – Il ruolo del preconcordato in azienda*, Fondazione Forense di Pesaro in Collaborazione con Centro Studi di Diritto Fallimentare di Ancona, Pesaro, 12 giugno 2015
112. Docenza presso l’Università di Siena: *“Il caso Seat”*, Siena, Giugno 2015
113. *L’estensore del piano: ruolo e caratteristiche del suo intervento*, Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Padova, 9 giugno 2015
114. *L’estensore del piano: ruolo e caratteristiche del suo intervento*, convegno APRI – ANDAF, Ferrara, 23 marzo 2015
115. *La figura del pre-commissario nel concordato in bianco*, Convegno OCI, Ancona, 6 marzo 2015
116. Corso di perfezionamento *“Il Nuovo Diritto Fallimentare” - Il caso Seat*, convegno la Gestione della Crisi d’Impresa: scelta dello strumento, tecniche, responsabilità, Firenze, 29 gennaio 2015
117. *Successo ed insuccesso dei piani*, Osservatorio sulle Crisi d’Impresa, Ancona, 24-25 ottobre 2014
118. *L’attestazione del piano di concordato preventivo in continuità aziendale*, Milano, 15 ottobre 2014
119. *Il concordato in continuità aziendale: gli effetti*, tavola rotonda con Cons. A. Patti, G.D. d’Aquino, IV seminario nazionale del G.D. e del P.M. sulle procedure concorsuali, San Servolo, Venezia, 26-28 settembre 2014
120. *Il concordato preventivo quale strumento di conservazione dell’impresa*, Roma, 20-22 giugno 2014
121. *La verifica della fattibilità del piano*, Milano, 19 giugno 2014

122. *Le ipotesi di soddisfazione parziale dei creditori prelatizi e gli strumenti del creditore per contestare la perizia*, Roma, 20 maggio 2014
123. *La gestione della Crisi d'impesa: le attestazioni*, Milano, 19 maggio 2014
124. *Italian Restructuring Forum*, Debtwire, Milano, 6 maggio 2014
125. *Gli accordi di ristrutturazione dei debiti e i gruppi di imprese*, Milano, 4-10 aprile 2014
126. *I concordati in continuità e il trasferimento dei rischi ai creditori*, Convenia, Milano, 22-23 ottobre 2013
127. *La gestione dell'attività aziendale in corso di procedura: il piano economico finanziario e gli atti soggetti ad autorizzazione*, Torino, 18 ottobre 2013
128. *Le attestazioni nei concordati in continuità*, III seminario nazionale del G.D. e del P.M. sulle procedure concorsuali, San Servolo, Venezia, 10-12 maggio 2013
129. *I piani di risanamento*, Casale Monferrato, 9 aprile 2013
130. *L'attestazione dei concordati in continuità indiretta*, 8-9 aprile 2013
131. *Le attestazioni nei concordati in continuità*, Torino, 18 marzo 2013
132. *Il contenuto delle attestazioni professionali nel concordato con continuità aziendale*, Parma, 15 marzo 2013
133. *I compiti e le responsabilità del professionista attestatore nei concordati in continuità aziendale*, Milano, 11-13 marzo 2013
134. *La transazione fiscale*, Convenia, Milano, 12-13 febbraio 2013
135. *I contenuti del piano di concordato in continuità e delle attestazioni previste dagli artt. 186-bis e 182 quinquies l. fall.*, Milano 20 novembre 2012 e Roma 5 dicembre 2012
136. *Il professionista e l'impresa in difficoltà: strategie, responsabilità, obblighi deontologici*, intervento nell'ambito del Convegno del Consiglio Ordine degli Avvocati di Torino, 25 maggio 2012
137. *Il procedimento di composizione delle crisi da sovraindebitamento*, Roma, 16 aprile 2012
138. *Le riduzioni del capitale sociale*, convegno di presentazione del volume del prof. Trimarchi sull'argomento, Torino, 12 aprile 2012
139. *Gli accordi di ristrutturazione del debito*, Organismo Ricerca Giuridico Economiche, Milano, 11 aprile 2012
140. *La scelta dello strumento di risanamento in relazione alla diagnosi e agli indicatori della crisi aziendale* intervento nell'ambito del Convegno Nazionale di Parma, 2 marzo 2012
141. *L'attestazione di ragionevolezza del piano, di attuabilità dell'accordo e di fattibilità del concordato*, intervento nell'ambito dell'incontro di formazione del Consiglio Superiore della Magistratura presso la Corte di Appello di Torino "Le attestazioni negli istituti della legge fallimentare per la soluzione delle crisi d'impresa: profili civili, penali e tecnico-contabili", 25 novembre 2011
142. *I finanziamenti dei Soci*, intervento nell'ambito del Convegno *La società a responsabilità oggi: problemi e prospettive*, Torino, 19 settembre 2011
143. *Le funzioni e le responsabilità del professionista attestatore nelle soluzioni concordate delle crisi di impresa*, intervento nell'ambito del convegno "La gestione dei patrimoni nelle crisi di impresa", Milano, 16-17 giugno 2011
144. *Gli accordi di ristrutturazione*, intervento nell'ambito del convegno "Le soluzioni concordate delle crisi di Impresa" organizzato dalla Rivista di Giurisprudenza Commerciale, Torino, 8-9 aprile 2011
145. *Le relazioni del professionista di cui agli artt. 67, 161 e 182 bis LF*, intervento nell'ambito del Corso Interdisciplinare per Avvocati e Dottori Commercialisti *L'impresa in crisi*, Torino, 5 giugno 2009
146. *Affidabilità dei piani industriali – La Check List nell'ambito del Convegno Il nuovo Fallimento Problemi Aperti*, organizzato dal Consiglio Superiore della Magistratura e degli Ordini degli Avvocati e dei Dottori Commercialisti, Torino, 17 aprile 2009.

TORINO, NOVEMBRE 2021

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base all'art. 13 del D. Lgs. 196/2003 e all'art. 13 GDPR 679/16.

